

# Detailed syllabuses of Strategic Management

BỘ GIÁO DỤC VÀ ĐÀO TẠO  
TRƯỜNG ĐẠI HỌC LẠC HỒNG

---

## ĐỀ CƯƠNG MÔN HỌC

<125016 – QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC>

### 1. THÔNG TIN CHUNG (General information)

Tên môn học (tiếng Việt):	Quản trị chiến lược
Tên môn học (tiếng Anh):	Strategic Management
Mã môn học:	125016
Thuộc khối kiến thức:	Chuyên ngành
Khoa/Bộ môn phụ trách:	Quản trị - Kinh tế quốc tế
Giảng viên phụ trách:	ThS. Tạ Thị Thanh Hương Email: huongttt@lhu.edu.vn
Giảng viên tham gia giảng dạy:	ThS. Tạ Thị Thanh Hương Email: huongttt@lhu.edu.vn ThS. Nguyễn Thị Bích Thùy Email : thuyntb@lhu.edu.vn
Số tín chỉ:	2
Lý thuyết:	1
Thực hành:	0
Bài tập:	1
Tính chất của môn	Bắt buộc đối với sinh viên ngành
Môn học tiên quyết:	Không
Môn học trước:	Quản trị học, Kinh tế học, Marketing căn bản, Quản trị chất lượng

### 2. MÔ TẢ MÔN HỌC (Course description)

Môn học “Quản trị chiến lược” thuộc hệ thống kiến thức ngành quản trị. Nội dung môn học cung cấp kiến thức căn bản về các nguyên tắc quản trị

chiến lược của một doanh nghiệp hoặc một tổ chức trong các nền kinh tế có định hướng phát triển lâu dài. Hệ thống kiến thức bao gồm: phương pháp nhận diện, phân tích và đánh giá các yếu tố của môi trường bên trong và bên ngoài tổ chức, xây dựng kế hoạch chiến lược (bao gồm: xác định triết lý kinh doanh, tầm nhìn chiến lược, nhiệm vụ, mục tiêu và lựa chọn kế hoạch chiến lược các cấp), cách thức tổ chức thực hiện chiến lược (như: xây dựng cơ cấu tổ chức hữu hiệu, triển khai chiến lược thành các kế hoạch tác nghiệp, điều hành các tiến trình hoạt động, xây dựng văn hóa tổ chức bền vững) và kiểm tra mang tính chiến lược các hoạt động của doanh nghiệp hay tổ chức.

### 3. CHUẨN ĐẦU RA MÔN HỌC (Course learning outcomes)

Bảng 1: Chuẩn đầu ra môn học

<b>CĐRMH</b>	<b>CĐR của chương trình</b>	<b>Mô tả CĐRMH</b>
CO1	PLO1	Mô tả được các loại chiến lược (nhớ)
CO2	PLO2	Phân tích được các yếu tố môi trường ảnh hưởng đến doanh nghiệp (phân tích)
CO3	PLO5	Xây dựng các phương án chiến lược cho doanh nghiệp (tổng hợp)
CO4	PLO8	Đánh giá tình hình thực hiện chiến lược (đánh giá)

### 4. NỘI DUNG MÔN HỌC, KẾ HOẠCH GIẢNG DẠY (Course content, Lesson plan)

Bảng 2: Kế hoạch giảng dạy

<b>Buổi học (2 tiết)</b>	<b>Nội dung</b>	<b>CĐRMH</b>	<b>Hoạt động dạy và học</b>	<b>Hoạt động đánh giá</b>
1	<b>CHƯƠNG 1:</b> TỔNG QUAN VỀ CHIẾN LƯỢC VÀ QUẢN TRỊ CHIẾN LƯỢC	CO1	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn đọc tài liệu <b>Học ở lớp:</b> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh

	1.1 Chiến lược và các khái niệm liên quan		trong buổi học <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	
2	1.2 Các cấp chiến lược và các loại chiến lược	CO1	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên nhận diện được các loại chiến lược <b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
3	1.2 Các cấp chiến lược và các loại chiến lược (tiếp theo)	CO1	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên nhận diện được các loại chiến lược <b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm <b>A3 (60%)</b> Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)

4	1.3 Quản trị chiến lược	CO1	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng đọc tài liệu</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul>
5	<p><b>CHƯƠNG 2: NGHIÊN CỨU MÔI TRƯỜNG BÊN NGOÀI</b></p> <p>2.1 Môi trường bên ngoài và các khái niệm liên quan</p>	CO2	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên phân biệt được các yếu tố thuộc môi trường bên ngoài</p> <p><b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul>
6	<p>2.2 Nội dung nghiên cứu môi trường bên ngoài</p> <p>2.2.1 Môi trường vĩ mô</p>	CO2	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên thu thập thông tin từ môi trường vĩ mô</p> <p><b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động</li> </ul>

			trước ở nhà.	nhóm, đánh giá làm việc nhóm
7	2.2 Nội dung nghiên cứu môi trường bên ngoài 2.2.2 Môi trường vi mô	CO2	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên thu thập thông tin từ môi trường vi mô <b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
8	2.3 Các công cụ, phương pháp để nghiên cứu môi trường bên ngoài	CO2	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và thảo luận nhóm về ma trận EFE <b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà. - Xem trước tình huống	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm <b>A3 (60%)</b> Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)
9	<b>CHƯƠNG 3: NGHIÊN CỨU</b>	CO2	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng	<b>A1 (10%)</b> - Đưa

	<p><b>MÔI TRƯỜNG BÊN TRONG</b></p> <p>3.1 Môi trường bên trong và các khái niệm liên quan</p>		<p>dẫn sinh viên phân biệt được các yếu tố thuộc môi trường bên trong doanh nghiệp</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Trả lời câu hỏi của GV</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p>những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</p> <p>-Điểm danh</p>
10	<p>3.2 Nội dung nghiên cứu môi trường bên trong</p> <p>3.2.1 Nghiên cứu môi trường bên trong theo quan điểm của Fred R David</p>	CO2	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên thu thập thông tin từ môi trường nội bộ theo quan điểm của Fred R David</p> <p><b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> </ul> <p>-Điểm danh</p> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm</li> </ul> <p><b>A3 (60%)</b></p> <p>Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm</p>

				(30%) và tự luận (70%)
11	<p>3.2 Nội dung nghiên cứu môi trường bên trong</p> <p>3.2.1 Nghiên cứu môi trường bên trong theo quan điểm của Michael Porter</p>	CO2	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên thu thập thông tin từ môi trường nội bộ theo quan điểm của Michael Porter</p> <p><b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm</li> </ul> <p><b>A3 (60%)</b></p> <p>Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)</p>
12	<p>3.3 Phương pháp và công cụ để nghiên cứu môi trường bên trong</p>	CO2	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và thảo luận nhóm về ma trận IFE</p> <p><b>Học ở lớp:</b> Thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> <li>- Xem trước tình huống</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm</li> </ul> <p><b>A3 (60%)</b></p>

				Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)
13	<p><b>CHƯƠNG 4:</b> <b>HOẠCH ĐỊNH CHIẾN LƯỢC</b> 4.1 Chiến lược công ty</p>	CO3	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn đọc tài liệu</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Trả lời câu hỏi của GV</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul>
14	4.2 Quy trình hoạch định chiến lược	CO3	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Thảo luận nhóm</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul>



			liệu GV cung cấp trước ở nhà.	
15	<p>4.3 Một số phương pháp và công cụ khác phục vụ cho hoạch định chiến lược công ty</p> <p>4.3.1 Ma trận SPACE</p> <p>4.3.2 Ma trận BCG</p> <p>4.3.3 Ma trận GE</p>	CO3	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Thảo luận nhóm</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> </ul> <p><b>-Điểm danh</b></p> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm</li> </ul> <p><b>A3 (60%)</b></p> <p>Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)</p>
16	<p>4.3 Một số phương pháp và công cụ khác phục vụ cho hoạch định chiến lược công ty</p> <p>4.3.4 Ma trận các yếu tố bên trong, bên ngoài</p> <p>4.3.5 Ma trận chiến lược chính</p>	CO3	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Thảo luận nhóm</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> </ul> <p><b>-Điểm danh</b></p> <p><b>A2 (30%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm</li> </ul>

			<b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	<b>A3 (60%)</b> Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)
17	<b>CHƯƠNG 5: THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC</b> 5.1 Thực hiện chiến lược 5.2 Nội dung và những yếu tố ảnh hưởng đến quá trình thực hiện chiến lược	CO4	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn sinh viên thảo luận <b>Học ở lớp:</b> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học - Thảo luận nhóm <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Tổ chức hoạt động nhóm, đánh giá làm việc nhóm
18	5.3 Thiết lập các mục tiêu hàng năm 5.4 Xây dựng các chính sách và kế hoạch hành động	CO4	<b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng đọc tài liệu <b>Học ở lớp:</b> - Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học - Làm tình huống <b>Học ở nhà:</b>	<b>A1 (10%)</b> - Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng -Điểm danh <b>A2 (30%)</b> - Đánh giá giải quyết tình huống <b>A3 (60%)</b>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> <li>- Xem trước tình huống</li> </ul>	<p>Đề thi cuối kỳ là đề thi trắc nghiệm (30%) và tự luận (70%)</p>
19	<p>CHƯƠNG 6: KIỂM TRA, ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC</p> <p>6.1 Bản chất của việc kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện chiến lược</p>	CO4	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng đọc tài liệu</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Giải tình huống</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> <li>- Xem trước tình huống</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul>
20	<p>6.2 Quá trình kiểm tra, đánh giá tình hình thực hiện chiến lược</p>	CO4	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Trả lời câu hỏi</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> <li>-Điểm danh</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <p>Cho SV điểm cộng nếu có đáp án nhanh và đúng</p>

			<p>của GV</p> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	
21	<p><b>CHƯƠNG 7:</b></p> <p><b>CHIẾN LƯỢC CẠNH TRANH</b></p> <p>7.1 Cạnh tranh và một số vấn đề liên quan</p> <p>7.2 Nền tảng của chiến lược cạnh tranh</p> <p>7.3 Các chiến lược cạnh tranh tổng quát</p> <p>7.4 Điểm cần lưu ý khi lựa chọn chiến lược cạnh tranh trong điều kiện hiện đại</p>	CO1	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> <li>- Trả lời câu hỏi của GV</li> </ul> <p><b>Học ở nhà:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <p>Cho SV điểm cộng nếu có đáp án nhanh và đúng</p>
22	<p><b>CHƯƠNG 8:</b></p> <p><b>CHIẾN LƯỢC KINH DOANH TOÀN CẦU</b></p> <p>8.1 Toàn cầu hóa và những vấn đề cần quan tâm trong quản trị chiến lược</p> <p>8.2 Lựa chọn chiến</p>	CO1	<p><b>Dạy:</b> GV thuyết giảng và hướng dẫn thảo luận nhóm</p> <p><b>Học ở lớp:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trao đổi những vấn đề chưa rõ hoặc chưa hiểu trong buổi học</li> </ul>	<p><b>A1 (10%)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Đưa những câu hỏi nhỏ cho điểm cộng</li> </ul> <p><b>A2 (30%)</b></p> <p>Cho SV điểm cộng nếu có đáp án nhanh và</p>

lược kinh doanh toàn cầu 8.3 Các phương thức thâm nhập thị trường nước ngoài 8.4 Tám công việc cần làm để xây dựng chiến lược kinh doanh toàn cầu 8.5 Các liên minh chiến lược toàn cầu		- Trả lời câu hỏi của GV <b>Học ở nhà:</b> - Xem trước tài liệu GV cung cấp trước ở nhà.	đúng
--	--	--	------

## 5. ĐÁNH GIÁ MÔN HỌC (Course assessment)

Thành phần đánh giá	CĐRMH	Tỷ lệ (%)
A1. Quá trình (tham gia xây dựng bài, bài tập ở lớp, bài tập về nhà)	<i>CO1,CO2,CO3,CO4,</i>	10%
A2. Thi/ Kiểm tra/ Bài tập lớn giữa kỳ	<i>CO1,CO2,CO3,CO4,</i>	30%
A3. Thi cuối kỳ	<i>CO1,CO2,CO3,CO4,</i>	60%

## 6. QUY ĐỊNH CỦA MÔN HỌC (Course requirements and expectations)

- Dự lớp: theo quy định của nhà trường
- Sinh viên đọc nghiên cứu tài liệu môn học do giảng viên cung cấp trước mỗi buổi học.
- Làm bài tập tình huống ở nhà, trả lời các câu hỏi ngắn và bài tập tình huống nhanh trên lớp: sẽ được cho điểm 30% của sinh viên.

## 7. TÀI LIỆU HỌC TẬP, THAM KHẢO

- Bùi Văn Danh, Nguyễn Văn Dung, Lê Quang Khôi, “*Quản trị chiến lược: bài tập & nghiên cứu tình huống*”, NXB Phương Đông, 2011
- Nguyễn Mạnh Hùng, Lê Việt Long, Đỗ Thị Thanh Vinh, Nguyễn Kim Nam, “*Giaó trình Quản trị chiến lược và chính sách kinh doanh*”, NXB Phương Đông, 2013

- Nguyễn Hữu Lam, Đinh Thái Hoàng, Phạm Xuân Lan, “*Quản trị chiến lược: Phát triển vị thế cạnh tranh*”, NXB Thống kê, 2007
- Phạm Thị Thu Phương, “*Quản trị chiến lược: Trong nền kinh tế toàn cầu*”, NXB Khoa học và kỹ thuật, 2007
- Ngô Kinh Thanh, “*Giáo trình Quản trị chiến lược*”, NXB Đại học Kinh tế quốc dân, 2013

**Trưởng khoa/ bộ môn**

(Ký và ghi rõ họ tên)

**Giảng viên biên soạn**

(Ký và ghi rõ họ tên)